

Dr.-Ing. Ralf Lauterbach  
- Diplom-Physiker -

Luisenstr. 7a  
79098 Freiburg

Raiffeisenstr. 5  
41470 Neuss  
0173-2874390  
[mail@ralflauterbach.de](mailto:mail@ralflauterbach.de)



## Curriculum Vitae

- Geschäftsführer und Gründungsgesellschafter der Düsseldorfer [1stMOVER Management GmbH](#) – seit 2009 Jahren Innovationsberatung zur Entwicklung neuer Geschäftsfelder
- Seit 2017 Beiratsvorsitzender der [CPA SoftwareConsult GmbH](#) in Langenfeld
- Inhaber der [Unternehmensberatung Lauterbach](#): Verknüpfung des fachlichen Wissens (Physik, Maschinenbau, Telekommunikation, Internet) mit den Kenntnissen um Führungsaufgaben, Coaching und Organisationsstrukturen
- Gründer und Inhaber der Marke [Deutsche Digitale Beiräte](#).
- Gründer und geschäftsführender Gesellschafter eines Vodafone Spin-Offs zur Entwicklung mobiler Applikationen für Smartphones und Tablets
- Director beim globalen Vodafone Konzern mit verschiedenen leitenden Positionen in Produktentwicklung, Innovation und Technologie
- Stationen als Corporate CTO - bei der Versatel Internet Group und Vizzavi
- Mehrere Unternehmensgründungen (Rechnerfertigung, Regio-Carrier, Internet-Provider, Umweltbüro – u.a. Schallschutzgutachter)
- Studium der Physik (Uni Köln und TU Dortmund), Forschungsaufenthalt Stiftung Volkswagenwerk an der University of Minnesota, Promotion im Maschinenbau – Lehrstuhl für Werkstofftechnologie, TU Dortmund

*Dr. Ralf Lauterbach ist Gründer und Unternehmer mit dem Erfahrungswissen um Mittelstand und Corporate Organisationen. Ferner Beirat, Senior Management Berater, Vortragender und Diskussionspartner, u.a. Jurymitglied des „Best-of-Mobile-Award“.*

---

## Persönliche Daten

Familienstand: verheiratet, 3 Kinder

Nationalität: deutsch

Sprachen: deutsch, englisch

Wohnsitz: Neuss und Freiburg i.Br.

# Berufspraxis

**2012 – heute**

## **Geschäftsführer und Gründungsgesellschafter**

1stMOVER Management GmbH / 1stMOVER Beteiligungen GmbH & Co. KG, Düsseldorf

[www.1stmover.de](http://www.1stmover.de)

Innovationsberatung mit Kompetenzen aus der Corporate-, Startup- und Investorenwelt. Fokus auf 7 Tätigkeitsbereiche:

- Startup- und Trend-Scouting
- Startup-Accelerator-Programme
- M&A-Unterstützung
- Innovation-Hubs & Ökosystem-Aufbau
- New Business Development
- Product Prototyping & Piloting
- Strategic Advisory & Beiratstätigkeiten

Persönlicher Fokus auf Prototypen-Entwicklung, Produktentwicklung, Strategieentwicklung, Marketing und Technologie, Sparring für Geschäftsführungen, Aufbau von Ökosystemen. - Die bekanntesten 1stMOVER-Projekte sind der Digihub Rheinland/Düsseldorf ([www.digihub.de](http://www.digihub.de)) und der in Essen gegründete Wasserstoff-Hub ([www.H2UB.com](http://www.H2UB.com)). Eine umfangreiche Referenzliste findet sich hier: <https://www.1stmover.de/#referenzen>

**2016 - heute**

## **Markeninhaber und Gründer „Deutsche Digitale Beiräte“, Düsseldorf**

[www.Deutsche-Digitale-Beiraete.de](http://www.Deutsche-Digitale-Beiraete.de)

Die Marke ist Gegenstand meines altruistischen Projekts "Deutsche Digitale Beiräte". Ich bin Gründer, Gatekeeper und Markeninhaber. Erfahrene Unternehmer stehen als zertifizierte Beiräte mit ausgewiesener Digitalisierungsexpertise Geschäftsführungen und Gesellschafter als Sparringspartner zur Seite und sorgen so für die zukunftsichere Ausrichtung der Unternehmen.

Die Deutschen Digitalen Beiräte (DDB) sind ein hochrangig besetztes Netzwerk von Führungspersönlichkeiten für die Beirats- und Aufsichtsratssuche mit digitalem Schwerpunkt. Zukunftsorientierte Unternehmen des Mittelstandes besetzen ihre Digitalen Beiräte aus unserem Non-Profit-Netzwerk zertifizierter, hochqualifizierter Digitalisierungs-Experten. Die Marke "Deutsche Digitale Beiräte" ist eine Reputationsplattform und präsentiert unabhängige Unternehmerpersönlichkeiten. Diese erbringen Leistungen als Beiräte unter eigenem Namen und erfüllen die strengen Zertifizierungskriterien.

## **2017 – heute**

### **Beiratsvorsitzender**

[CPA SoftwareConsult GmbH](#), Langenfeld

CPA ist ein mittelständisches Softwareunternehmen und produziert u.a. die digitale Schuhfactory, eine Software zur Steuerung und Kontrolle aller weltweiten Produktionsprozesse für nahezu allen großen Schuhhersteller im deutschsprachigen Raum (ara Shoes, Rieker, Salamander, Lloyd, Gabor, Ricosta, Camel active usw.). Als Beiratsvorsitzender kontrolliere und begleite ich die Geschäftsführung gemeinsam mit den Geschäftsführern der Gesellschafter ara Shoes AG und Rieker Holding AG.

## **2017 – 2022**

### **Senior Advisor und Mentor**

Vattenfall, Berlin

Bei Vattenfall unterstützte ich als Unternehmer und Beirat Startups und „Internal Champions“ des Unternehmens in allen Fragen rund um neue Geschäftsprozesse, Wirtschaftlichkeit, Strategie, Organisationsentwicklung und –aufbau. Gegründet werden vor allem Technologie-, Digital- und Maschinenbauunternehmen. Dies beinhaltete intensives Business Coaching ebenso wie das persönliche Coaching der Geschäftsführungen.

## **2018 – 2020**

### **Beiratsmitglied**

[Z-Laser GmbH](#), Freiburg

Z-Laser ist ein führender mittelständischer Hersteller von Lasern und Laserprojektoren für die Industrie. Als Beiratsmitglied begleitete ich die Geschäftsführung und die Gesellschafter bei allen Fragen im Bereich neue Technologien, Innovationsmanagement, Organisationsaufbau und Softwareentwicklung, ebenso wie in allen strategischen Fragen zur Produktentwicklung, Marktentwicklung und Markterschließung. Insbesondere der Aufbau von Produkt- und Softwareentwicklungsexpertise im Unternehmen als Wandel von einem reinen Hardware- zu einem Softwarehersteller war ein Fokus meiner Aktivitäten. Das Mandat endete mit dem Verkauf des Unternehmens an eine US-amerikanische Investorengruppe.

## **2014 – 2018**

### **Projektleiter und Product Owner**

Innogy, Essen

Für Innogy leitete ich als externer Projektleiter die Entwicklung eines mobilen Hochsicherheits-Kommunikationskonzepts für den Schwarzfall. Die gesamte Projektabwicklung inkl. Einkaufsprozess und Lieferantensteuerung wurde via 1stMOVER realisiert. Das Produkt wurde im Rahmen eines Pilotprojektes mit Partnern entwickelt und stellt heute sicher, dass alle Außenstellen – wie z.B. die Umspannwerke der Netzbetreiber – auch im Krisenfall noch mit der Leitstelle kommunizieren können. Diese Applikation wurde für Smartphones und Tablets auf

iOS Basis entwickelt. Im nächsten Schritt sollte das System mit einem ersten Netzbetreiber in Betrieb genommen werden.

## **2013 – heute**

### **Inhaber**

[Lauterbach Unternehmensberatung](#), Neuss & Freiburg

Prototypenentwicklung in den Bereichen Lasertechnologie, Maschinenbau, Energiewirtschaft. Es wird das fachliche Wissen (Physik, Maschinenbau, Telekommunikation, Internet) mit dem Wissen um Führungsaufgaben, Coaching und Organisationsstrukturen verknüpft. Ferner werden Investoren bei der Entscheidungsfindung unterstützt (2nd Opinion) und (digitale) Strategien entwickelt. Das Unternehmen ist für Corporates und Mittelständler tätig. Beiratsmandate (ordentliches Mitglied und Vorsitz) werden von mir persönlich übernommen. Als ausgebildeter TA-Coach coache ich Führungspersönlichkeiten in Krisensituationen und nutze das Methodenwissen für die Mediationsaufgaben in Beiratsgremien.

## **2015 – 2016**

### **Member of the Advisory Board**

ZecheNeuland, Essen

Das Advisory Board unterstützt Unternehmensgründer in allen strategischen und operativen Fragen, bringt Ideen gezielt voran und setzt Impulse für den individuellen Erfolg.

ZecheNeuland ist Anlaufstelle nicht nur für Gründer und Startups, sondern auch für Investoren, die sich finanziell an den geförderten Unternehmen beteiligen. ZecheNeuland unterstützt junge, innovative Unternehmen als operativer Partner und begleitet sie von der Strategieentwicklung bis zur Etablierung am Markt.

## **2010 – 2014**

### **CEO und Gründer, Gesellschafter**

Appseleration GmbH, Düsseldorf

Gesellschaft in privater Hand, 50 Mitarbeiter + zahlreiche Externe

Appseleration entstand 2010 als Spin-Off von Vodafone D2 und wuchs in 4 Jahren von 18 auf 50 Mitarbeiter bei einem Jahresumsatz von 6 Mio. €. - 2014 Verkauf an die AppsRise GmbH, heute P3 Digital Services.

Lieferung des gesamten App-Portfolio von Vodafone D2: [MeinVodafone](#), [MeinCallYa](#) etc. mit Millionen von Nutzern. Entwicklung der iOS- und Android Applikationen für die Musikplattform [Ampya](#) von Pro7Sat1 (2014 an deezer.com verkauft) sowie Dienstleister für zahlreiche Mittelständler.

## **2011 – 2013**

### **Partner und Gesellschafter**

Bos4Apps Ltd., Istanbul

Gesellschaft in privater Hand

Zunächst als Nearshore-Partner der Appseleration GmbH gegründet. Später eigenständig im türkischen Markt tätiges Software-Entwicklungsunternehmen mit Fokus auf der Entwicklung von Apps.

## **2008 - 2010**

### **Director Consumer Architecture & Solutions**

- Prokurist -

Vodafone D2 GmbH, Düsseldorf

[www.vodafone.de](http://www.vodafone.de)

Börsennotierte AG, 10.001 oder mehr Mitarbeiter

Konzeption, Aufbau, Leitung und Betrieb des Bereichs Consumer Architecture & Solutions (CA). Leitung und Verantwortung für alle App-Aktivitäten des Konzerns sowie die eCom-merce Plattformen.

Internetservices & Applikationen für Mobile Devices (VF360, Android, Blackberry, W3C, Symbian, WindowsPhone etc.) und das Web für den deutschen Markt innerhalb der globalen Vodafone Internet Services Unit. CA war Vodafones Application Factory.

Launch von über 800 mobilen Applikationen innerhalb von 2 Jahren. Strategische Ausrichtung auf Google Android.

Ferner waren hier alle eCommerce Online-Portal Aktivitäten für vodafone.de technisch gebündelt. Dies umfasste alle eCommerce-Einkaufsplattformen großer B2B Partner sowie den Vodafone Deutschland Online-Shop.

ca. 150-200 Mitarbeiter

## **2004 - 2008**

### **Diverse Rollen bei Vodafone Group Services**

- Prokurist -

**2007-2008 Head of New Service Development**

**2006-2007 Head of Prototypes & Pilots**

**2005-2006 Head of Integration & Performance**

Vodafone Group Services GmbH, Düsseldorf, verantwortlich für ca. 200 Mitarbeiter in 12 Ländern

(Globale Organisation des Vodafone Konzerns für Consumer und Enterprise Customers. Verantwortlich für den weltweiten Launch neuer Internet-Services.) Aus dem von mir neu konzipierten und realisierten Bereich ‚Prototypes & Pilots‘ wurde im Rahmen einer Reorganisation die globale Organisation „New Service Development“.

Aufbau des Bereichs „Prototypes & Pilots“ innerhalb der Vodafone Group zur Entwicklung neuer globaler Services und Erprobung der Marktakzeptanz, u.a. Entwicklung des ersten Mobile TV Clients für Smartphones auf dem europäischen Markt.

Schlüsselfunktion in der OneVodafone Initiative - zuständig für den Bereich "Integration & Performance" = Konsolidierung der jeweiligen Landesfunktionen auf eine gemeinsame technische Plattform im globalen Hosting-Center in Ratingen. Damit wurde der globale Launch von Produkten in der Vodafone Welt erstmals möglich.

### **2003 - 2004**

#### **Director Vodafone live! Portal & Platforms**

- Prokurist -

Vodafone D2 GmbH, Düsseldorf,

[www.vodafone.de](http://www.vodafone.de)

Ende-zu-Ende Entwicklung, Leitung und Betrieb von Vodafone live! in Deutschland, dem damals weltweit größten mobilen Portal mit mehreren Millionen Kunden.

ca. 50 Mitarbeiter, ca. 100 Mio. € Umsatz.

### **2001 - 2003**

#### **Head of Technology & Operations (CTO der deutschen Organisation)**

- Prokurist -

Vizzavi Deutschland GmbH, Düsseldorf, London

Vizzavi wurde als Joint Venture des britischen Mobilfunkkonzerns Vodafone und des französischen Medienkonzerns Vivendi gegründet. Ziel war der Aufbau und Betrieb eines Multimedia-/Multiaccess-Portals zur Vermarktung der Vivendi Medieninhalte sowohl via Web als auch via mobilem Internet. Vizzavi hatte seinen Hauptsitz in London mit eigenständigen Landesgesellschaften in 12 europäischen Ländern mit einem Gesamtbudget von 1,2 Mrd. Euro. Vizzavi wurde schließlich von Vodafone zu 100% übernommen. Start des ersten europaweiten Multi-Access-Portals mit ca. 200 Content-Partnern und dem ersten integrierten „URL-based“-Billingsystem. Aus Vizzavi entstand 2004 das weltweit größte mobile Portal „Vodafone live!“.

ca. 70 Mitarbeiter

### **1999 - 2001**

#### **Managing Director & Group CTO**

Versatel Internet Group GmbH, Dortmund, Amsterdam,

[www.versatel.com](http://www.versatel.com)

Managing Director / Geschäftsführer der Versatel Internet Group GmbH (VIG) in Deutschland. Zeitgleich Position des CTO der Versatel Internet Group in Amsterdam.

Konsolidierung aller Internetaktivitäten der Versatel AG und ihrer Tochtergesellschaften in Deutschland, den Niederlanden und Belgien. Als Geschäftsführer der VIG GmbH in Dortmund Start des ersten nationalen Flatfee-Internet-by-Call-Internetproviders unter dem Markennamen "Sonne" in Deutschland.

ca. 150 Mitarbeiter

**1998 - 1999**

**Leiter Datentechnik & Internet**

VEW-Telnet GmbH, Dortmund

<http://www.versatel.de>

Strategieentwicklung und technologischer Aufbau des Internet-Geschäftes bei der VEW Telekommunikationstochter VEW-Telnet. Konzeption, Entwicklung, Aufbau und Betrieb aller Internet-Basisprodukte und Schaffung sämtlicher Grundlagen (Autonomes System, Local Internet Registry, Domainrobots etc.).

**1997 - 1998**

**Projektleiter**

RuhrNet GmbH, Schwerte

Kommerzieller und technischer Aufbau einer Telekommunikationsgesellschaft für die Stadt Schwerte. Basierend auf einem Konsortium aus Stadtwerken, Sparkassen, Technologiezentrum und dem Telekommunikationsunternehmen VEW-Telnet.

Aufbau und Konzeption des City-Carriers für die Stadt Schwerte. Ortsnetzplanung, Konzeption und komplette Realisierung des Dienstportfolios.

**1993 - 1997**

**Inhaber und Gründer mehrerer Unternehmen**

**Internet-Plaza, Schwerte**

Internet-Full-Service-Provider mit allen verfügbaren Internet-Diensten für Privat- und Geschäftskunden: Dial-In, Domainservices, Hosting, Webdesign sowie Betrieb des angeschlossenen Internet-Cafés.

**Computer Center, Schwerte**

Manufaktur von Personal Computern nach Kundenspezifikation, Microsoft- und Novell-Netware. Endkundenvertrieb mit Ladenlokal sowie Support für ca. 100 Geschäftskunden inkl. der vier weiterführenden städtischen Schulen.

Dozententätigkeit für Schulungen zum Netzwerkadministrator für Novell-Netzwerke im Rahmen von Ausbildungsmaßnahmen der Agentur für Arbeit bei Olivetti 2000. Support von Schulen und Unternehmen in der Region.

**Das Umweltbüro, Schwerte**

Schallschutzgutachten, Bodenanalysen, Strahlungsmessungen, Staubmessungen, Raumluftanalytik, Schärfebestimmung für Gewürzhändler.

**1986 – 1993**

**Abteilungsleiter „Plasma Technology" and „Environmental Technology"**

Lehrstuhl für Werkstofftechnologie, Universität Dortmund

### **Projektleiter**

Projektleitung "Reduktion von Umweltbelastungen beim Thermischen Spritzen" für den Senator für Wirtschaft, Technologie und Außenhandel des Landes Bremen

### **Wissenschaftlicher Mitarbeiter Plasmatechnologie / Thermisches Spritzen**

Leitung zahlreicher Drittmittelprojekte, Projektleitung für ein Forschungsprojekt der **Stiftung Volkswagenwerk** "Untersuchung zum Wärme- und Impulsaustausch beim Niederdruck-Plasmaspritzen", Lehrstuhl für Werkstofftechnologie, Universität Dortmund

Forschungsaufenthalt am **Institute of Mechanical Engineering, Prof. Dr. Emil Pfender, University of Minnesota, Minneapolis**, in Kooperation mit dem Supercomputer Institute, Minneapolis: Plasmaphysik, Vakuum-Plasmaspritzen, Computersimulationen, Netzwerke, Lasermessmethoden, Werkstofftechnologie

---

## Ausbildung

### **2012-2014**

Ausbildung zum Coach, Dr. Friedrich Mautsch, Institut Dr. Mautsch, Köln

### **2005-2008**

Personal Coaching, Dr. Cornelia Seewald, COST Concepts

### **2005**

Vodafone Leading Change Programme, IMD, Lausanne

### **2003-2004**

Vodafone Leadership Programme I-III, Edgar Schmid Leadership Coach

### **1992**

Promotion zum Doktor der Ingenieurwissenschaften, Magna Cum Laude, Universität Dortmund, Fachbereich Maschinenbau, Lehrstuhl für Werkstofftechnologie

### **1986**

Diplom-Physiker, Universität Dortmund, Fachbereich Physik

---



## Mitgliedschaften

Alumni Mitgliedschaften	Physik, TU Dortmund IMD, Lausanne
Berufliche Mitgliedschaften	Digitale Stadt Düsseldorf e.V. Mitglied des IT-Forums der IHK Düsseldorf VGSD – Verband der Gründer und Selbständigen Deutschland e.V.
Ehrenamt	Gründer des Netzwerks und Markeninhaber der Marke <a href="#">"Deutsche Digitale Beiräte"</a> <a href="#">Mitglied im IuK-Ausschuss der IHK zu Dortmund</a> , ehren- amtliche Tätigkeit, seit 2013, verlängert um weitere 5 Jahre bis 2028



Dr. Ralf Lauterbach, Neuss, 17.04.2023